



ABRÉGÉ 2006

Calyon est la Banque de Financement et d'Investissement du groupe Crédit Agricole.

Bénéficiant du rating et de la solidité financière du Groupe, Calyon se positionne comme un acteur de poids sur les marchés financiers et se classe parmi les dix premières banques de financement et d'investissement en Europe.

Présent dans 58 pays, Calyon offre à ses clients une gamme complète de produits et services dans les domaines de la banque de marchés, du courtage, de la banque d'investissement, des financements structurés, du corporate banking et de la banque privée à l'international.

La Banque de Financement et d'Investissement s'articule autour de deux pôles majeurs : la banque de marchés et d'investissement et la banque de financement.

NOTATIONS

Notations court terme

P1 Moody's	A1+ Standard & Poor's	F1+ FitchRatings
Moody's	Standard & Poor's	FitchRatings

Notations long terme

Aa1 Moody's	AA- Standard & Poor's	AA FitchRatings
Moody's	Standard & Poor's	FitchRatings

ÉLÉMENTS FINANCIERS 2006

Résultats consolidés

Compte de résultats consolidés synthétique - principaux soldes intermédiaires de gestion

En millions d'euros	2006
Produit net bancaire	5 862
Charges d'exploitation	(3 574)
Résultat brut d'exploitation	2 288
Coût du risque	9
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	166
Gains ou pertes nets sur autres actifs	5
Résultat avant impôt	2 468
Impôt sur les bénéfices	(620)
Résultat net	1 848
Résultat net part du groupe	1 771

Bilan consolidé

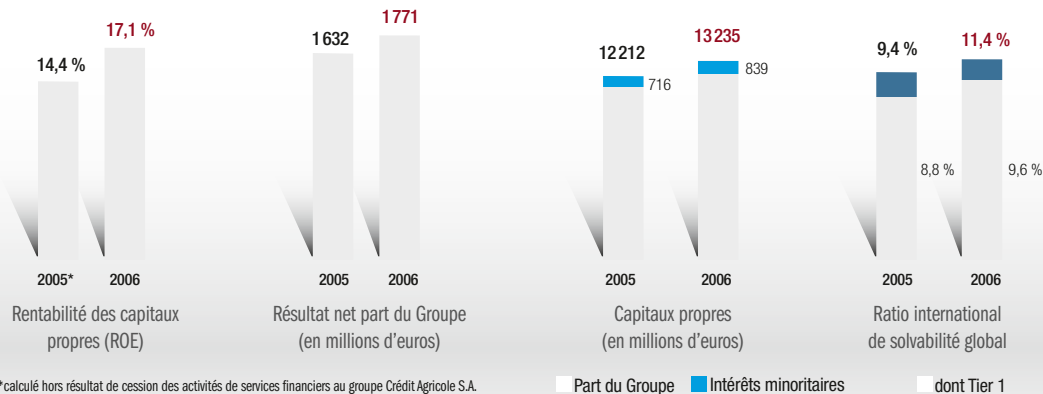
Actif

En milliards d'euros	2006
Caisse, banques centrales, C.C.P., prêts et créances sur les établissements de crédit (hors pensions)	30,9
Actifs financiers à la juste valeur (hors pensions)	260,5
Actifs financiers disponibles à la vente	24,6
Prêts et créances sur la clientèle (hors pensions)	89,1
Pensions	142,6
Comptes de régularisation et actifs divers	39,2
Ecarts d'acquisition	1,3
Total	588,2

Passif

En milliards d'euros	2006
Banques centrales, C.C.P., dettes envers les établissements de crédit (hors pensions)	60,1
Passifs financiers à la juste valeur (hors pensions)	192,9
Dettes envers la clientèle (hors pensions)	80,8
Pensions	132,1
Dettes représentées par un titre	62,8
Comptes de régularisation et passifs divers	46,3
Intérêts minoritaires	0,8
Capitaux propres part du groupe	12,4
Total	588,2

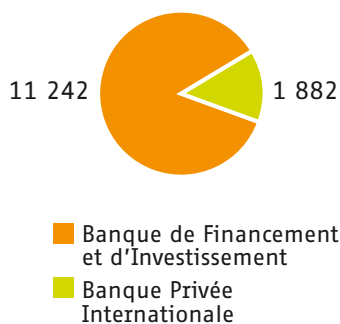
CHIFFRES CLÉS 2006



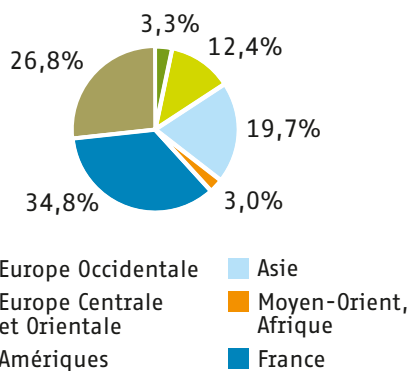
Evolution du résultat

Structure financière

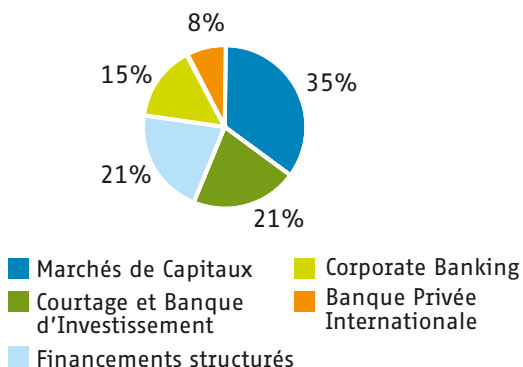
Répartition par pôle de l'effectif global de Calyon au 31.12.2006



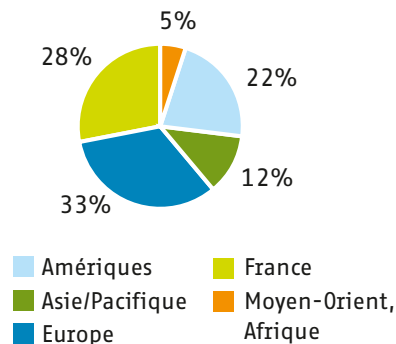
Répartition géographique des effectifs au 31.12.2006



Répartition du PNB 2006 par métier



Répartition des revenus commerciaux de la BFI par grandes régions



FAITS MARQUANTS 2006

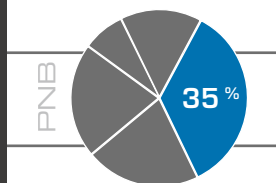


Banque de Financement

Financements de projets	Global Bank of the Year	<i>Project Finance International</i>
Chef de file mandaté en volume	1^{er} mondial	<i>Dealogic</i>
Financements aéronautiques	Aircraft Finance House of the Year	<i>Jane's Transport Finance</i>
Japanese Operating Lease	1^{er} mondial	<i>Airfinance Journal</i>
Financements exports	4^e mondial	<i>Dealogic</i>
Financements structurés de matières premières	5^e mondial	<i>Dealogic</i>
LBO - France	1^{er} en France	<i>Dealogic</i>
Syndication	10^e mondial 7^e mondial hors USA	<i>Thomson Financial</i>

Banque de Marchés et d'Investissement

Change	10^e mondial	<i>Fx Week's Survey 2006</i>
Titrisation ABS / MBS en Euro Teneur de livre en volume	7^e mondial	<i>Thomson Financial</i>
Emissions obligataires en Euro Teneur de livre en volume	10^e mondial	<i>IFR</i>
Dérivés de crédit	CDO Arranger of the Year - Europe	<i>ISR</i>
Teneur de livre de CDO européens	3^e en Europe	<i>Informa Global Markets</i>
IRD	Hybrid MTN House of the Year	<i>Mtn-i</i>
Courtage actions Asie	1^{er} pour la recherche 2^e meilleur courtier	<i>Asia Research Poll - Bloomberg</i> <i>Asia Money - Broker Poll 2006</i>
Courtage actions Europe	1^{er} en Europe sur actions françaises 2^e en France pour la recherche ISR	<i>Institutional Investor</i> <i>Agefi</i>



Marchés de Capitaux

Les marchés de capitaux couvrent l'ensemble des activités de trading et de distribution de produits de marchés standardisés ou structurés. Un réseau de 30 salles de marchés, dont 5 centres de liquidité à New York, Londres, Paris, Tokyo et Hong Kong, offre un fort positionnement en Europe, une présence ciblée aux Etats-Unis, en Asie et au Moyen-Orient, et des ancrages complémentaires sur les marchés locaux.

Les marchés de capitaux sont organisés autour de deux métiers :

- _ le métier **Fixed Income Markets** (FIM), qui regroupe 6 lignes produit : trésorerie, change (FX), matières premières, IRD (Interest Rates Derivatives/ Dérivés de taux et liquid bonds), marchés de crédit, marchés de la dette,
- _ le métier **Global Equity Derivatives** (GED), en charge des Dérivés Actions et Fonds.

Ce pôle d'activité, qui représente désormais 35 % du produit net bancaire de Calyon, a réalisé d'excellentes performances en dérivés de taux, dérivés de crédit et CDO. En 2006, les dérivés actions ont également progressé de façon significative.

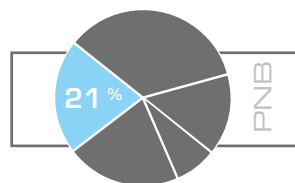
- _ **1^{ère} banque française et 10^e mondiale sur l'activité change** (FX Week's Best Banks Survey 2006)
- _ **10^e au classement mondial des émissions d'obligations** en Euro (Thomson Financial)
- _ **7^e au classement des émissions d'ABS/MBS** en Euro (Thomson Financial)
- _ **2^e au classement des émissions d'ABCP** en Euro dans l'activité conduits (CP Ware)
- _ **European CDO Arranger of the Year** (International Securitisation Report magazine)
- _ **3^e Lead Manager pour les CDO européens** (Informa Global Markets)
- _ **2^e Arrangeur de CDO synthétiques sur obligations d'entreprises** (CreditFlux)



En 2006, nous avons réalisé des avancées significatives sur la plupart de nos lignes produit»

Marc Litzler
Directeur Général Délégué

Courtage et Banque d'Investissement

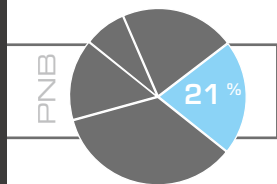


L'année 2006 constitue une année record pour le pôle courtage, tant pour les activités sur actions, conduites par Crédit Agricole Cheuvreux et CLSA, que pour celles sur dérivés listés développées par Calyon Financial.

La ligne courtage est organisée autour de trois filiales de premier plan :

- _ **CA Cheuvreux**, courtier européen du groupe Crédit Agricole S.A., bénéficie d'une recherche indépendante et reconnue.
- _ Leader sur les marchés Asie-Pacifique, **CLSA** offre des services de courtage, de banque d'investissement et de placements privés, avec plus de 900 professionnels couvrant 11 marchés en Asie-Pacifique.
- _ **Calyon Financial** est l'un des leaders du courtage d'options et contrats à terme dans le monde. Début 2007, des discussions ont été engagées avec FIMAT, la filiale de courtage de dérivés listés de la Société Générale, en vue d'un rapprochement.

<p>Cheuvreux</p> <ul style="list-style-type: none">- 1^{er} en Europe pour sa recherche sur les valeurs moyennes (Thomson Extel)- 2^e en France pour sa recherche ISR (Agefi)	
<p>CLSA</p> <ul style="list-style-type: none">- N°2 pour le courtage actions (Asia Money - Broker Poll 2006)- N°1 en Stratégie, N°1 en Compétence, N°1 en Télécom (Asia Money)	



Courtage et Banque d'Investissement

L'activité de Banque d'Investissement regroupe essentiellement les activités de Corporate Finance et d'Equity Capital Markets (ECM). Présent en Europe, aux Etats-Unis, en Amérique Latine, au Moyen-Orient et en Asie, ce métier a poursuivi son déploiement géographique notamment vers les pays émergents.

- Le pôle **Global Corporate Finance** est dédié aux fusions et acquisitions, conseil stratégique et exécution. Sur le marché français, Calyon a conclu **17 opérations** pour un montant total de **EUR 71,5 milliards** en 2006 (Agefi).
- Le pôle **Global Equity Capital Markets**, consacré aux activités d'émissions d'actions, a conclu des opérations significatives avec notamment l'introduction en bourse d'**Aéroports de Paris**, opération de **EUR 1,3 milliard**.
- Le nouveau pôle '**Investment Banking Origination**' réunit les équipes sectorielles spécialisées dans les quatre domaines suivants : technologie/média/télécom, biens de consommations, industrie, institutions financières et immobilier.

– **1^{ère} Banque française ex-æquo pour les Introductions en Bourse en 2007**

(Thomson Financial - 18 juin 2007)

– **2^e Banque Conseil en Fusions et Acquisitions en France en 2007**

(Thomson Financial - 18 juin 2007)

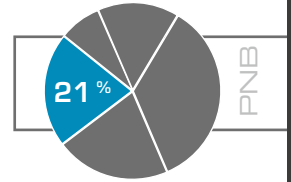
Août 2006

Conseil d'**Arcelor**
Offre publique d'achat
par **Mittal**
33 000 M€

Juin 2006

AÉROPORTS DE PARIS
Introduction en Bourse
1 286 M€
Agent
de la syndication

Financements Structurés



Les Financements Structurés constituent un pôle d'excellence de Calyon qui figure parmi les leaders mondiaux avec une couverture diversifiée et équilibrée dans plus de 58 pays.

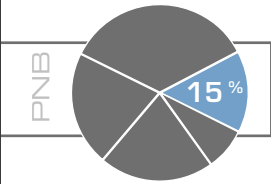
- En 2006, le PNB des **Financements Structurés** a progressé de 10 % à 1 219 millions d'euros, soit 21 % du PNB. Ces revenus sont réalisés à 56 % hors de France avec pour objectif de dépasser les 60 % grâce aux plans de développement de chaque activité.
- Le métier couvre les **financements de projets**, le **conseil en énergie et financements structurés**, l'**immobilier** et l'**hôtellerie**, les **télécoms**, le **commerce international** (financements export, financements structurés de matières premières, financement transactionnel de matières premières, trade finance), les **transports aérien et ferroviaire**, les **financements maritimes** et les **financements d'acquisitions**.

- **1^{er} mondial en Financements de Projets** (Chef de file Mandaté en volume - Dealogic)
- **1^{er} mondial en Financements Aéronautiques** (Japanese Operating Lease - Airfinance Journal)
- **4^e mondial et 1^{er} en France et en Espagne en Immobilier et Hôtellerie** (Euromoney)
- **4^e mondial en Financements Export** (Dealogic)
- **5^e mondial en Financements Structurés de Matières Premières** (Dealogic)
- **1^{er} Teneur de livre en LBO en France** (Dealogic) Et **8^e en Europe de l'Ouest** (Thomson Financial)



L'expertise de nos équipes nous permet d'apporter à nos clients des solutions sur mesure»

Yves Perrier
Directeur Général Délégué



Corporate Banking

Ces activités englobent la syndication de crédit, un des pôles d'excellence de Calyon, le corporate banking qui regroupe la banque commerciale en France et dans les succursales régionales de Calyon et une nouvelle ligne métier créée en 2006 : le e-business et cash management.

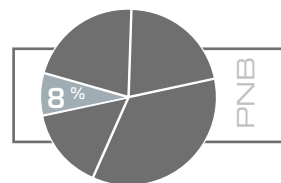
- _ **Syndication de crédit** : au cours de l'année, Calyon a consolidé sa position en tant qu'Arrangeur mandaté et Teneur de Livre, ayant dirigé un nombre de transactions « jumbos » plus important qu'en 2005 (BAA en Espagne, MTC au Koweït, Gazprom en Russie, Grupo IMSA au Mexique).
- _ **E-business et cash management** : fin 2006, une ligne métier mondiale « e-business et cash management » a été créée dans le but de proposer une offre mondiale transverse aux lignes produits aux clients de Calyon, Corporates et Institutions Financières, en capitalisant sur nos points forts en France, dans les pays d'Europe Centrale et Orientale et en Asie.

- _ Au niveau mondial, **Calyon conserve sa place parmi les 10 premiers Teneurs de Livre** (Thomson Financial)
- _ En France, **Calyon est classé 2^e Teneur de Livre** (Bloomberg) représentant 19,6 % de part de marché et 56 opérations telles que Louis Delhaize ou Numéricable
- _ Dans la zone EMEA, Calyon a été désigné **4^e Teneur de Livre en nombre de transactions** (Thomson Financial) et **2^e Arrangeur pour la zone Asie-Pacifique** (Project Finance International)

Russie - Mai 2006



Banque Privée Internationale



La Banque Privée Internationale met au service de l'investisseur particulier une approche globale de la gestion patrimoniale. En 2006, elle représente 54 milliards d'euros d'actifs de clientèle et un PNB de 474 millions d'euros en progression de 14 % par rapport à 2005.

_ La Banque Privée offre à ses clients une large couverture internationale au travers de ses implantations au Brésil (CA Brasil Private Capital Management), en Espagne (au sein de Calyon Espagne), au Luxembourg (Crédit Agricole Luxembourg avec sa filiale CAGP en Belgique), à Monaco (Crédit Foncier de Monaco) et en Suisse (Crédit Agricole Suisse avec ses filiales ou succursales aux Bahamas, à Singapour, au Liban, en Uruguay et à Hong Kong).



1^{ère} banque de la principauté de Monaco avec EUR 8,9 milliards de fortune gérée



3^e banque étrangère en Suisse avec EUR 32,3 milliards de fortune gérée



Parmi les 8 premiers acteurs luxembourgeois en Banque Privée avec EUR 11,2 milliards de fortune gérée

En bref dans le monde

EUROPE

- **En Pologne et en Slovaquie**, les implantations ont été transformées en succursales.
- **En Allemagne**, Calyon Financial a accru sa présence en ouvrant un bureau à Francfort afin d'offrir à la clientèle allemande, suisse et autrichienne des services d'exécution et de compensation sur les marchés mondiaux de produits dérivés.
- **En Autriche**, Calyon acquiert 100 % du capital de Omicron Invest Management GmbH pour enrichir son expertise en gestion de CDO investis en ABS / MBS / CDO.
- **Au Kazakhstan**, un bureau de représentation a été ouvert.

ASIE/PACIFIQUE

- **En Inde**, 2 succursales ont été inaugurées, à Pune et à Bangalore. L'Inde compte désormais 6 succursales.
- **A Hong Kong**, ouverture d'une nouvelle implantation de banque privée.
- **En Australie**, une équipe de Corporate Finance a été constituée afin de diversifier l'activité dans le pays.

AFRIQUE & MOYEN-ORIENT

- **En Algérie**, Calyon a reçu l'autorisation de créer une filiale.
- **Au Liban**, ouverture d'une nouvelle implantation de banque privée.
- **En Libye**, un bureau de représentation a été ouvert.
- **Banque Saudi Fransi** : en 2006, trois joint-ventures avec le Groupe Crédit Agricole sont en cours de constitution : avec Calyon dans le domaine de l'Investment Banking, avec Sofinco dans le domaine du Crédit à la Consommation et avec CAAM dans le domaine de la Gestion d'Actifs.
- **A Bahreïn**, création du Global Islamic Banking Department (GISB) dédié au développement et à la vente des produits bancaires islamiques pour les clients Corporates et Institutionnels dans le réseau international de Calyon.

AMERIQUES

- **Aux Etats-Unis**, Calyon a obtenu le statut de 'Financial Holding Company' selon le Bank Holding Act. CASAM acquiert URSA Capital LLC et devient complètement opérationnel sous le nom de CASAM Americas.
- **Au Canada**, un bureau de représentation a été inauguré à Montréal.
- **En Uruguay**, ouverture d'une nouvelle implantation de banque privée.